

# IAN SAUNDERS



## PREZADOS LÍDERES ALFANDEGÁRIOS,

Mês passado, tive o prazer de apresentar pessoalmente minha candidatura e compartilhar alguns dos pensamentos e ideias que escutei dos meus colegas durante os últimos meses. Também apresentei os quatro pilares da minha plataforma: proteger, cumprir, evoluir e envolver-se, que capturam as funções nas quais trabalharei para que a OMA melhore através de seu serviço aos membros. Esta é uma agenda que confio ser guiada por vocês, os líderes da comunidade aduaneira mundial, porque nosso êxito colectivo depende de que tão capacitado esteja cada um de vocês a nível nacional e o grau pelo qual a OMA é direcionada para melhor atender sua missão crítica.

Os seguintes quatro exemplares deste boletim, ofereceram uma perspectiva mais profunda de cada um dos quatro pilares. Para o edição de março, compartilho minha visão sobre o que significa **proteger**.

Neste e em todos os outros temas que promovo, se for privilegiado de servir como Secretário Geral, almejo ter minhas opiniões e sugestões informadas e enriquecidas pelos membros. Continuarei ouvindo e refletindo sobre suas prioridades, no trabalho que já está sendo realizado na OMA, e nas demais áreas que ainda necessitam.

É um momento crucial para a comunidade aduaneira tomar medidas...



**COMO SEMPRE, FICARIA FELIZ EM  
RECEBER SEUS COMENTÁRIOS.**

Podem entrar em contato comigo por e-mail [IanSaundersWCO@trade.gov](mailto:IanSaundersWCO@trade.gov), ou com Conselheira Sênior da CBP [Christina.A.Bell@cbp.dhs.gov](mailto:Christina.A.Bell@cbp.dhs.gov).

ESCANEE O  
CÓDIGO QR  
PARA VISITAR  
MEU SITE



ACOMPANHA MINHA  
CAMPANHA NAS REDES SOCIAIS



@CBPgov



@CBPgov



@CBP

# EM DESTAQUE

## AS ALFÂNDEGAS COMO PROTETORES DA SOCIEDADE



### DURANTE SÉCULOS...

as alfândegas têm sido crucial para permitir o crescimento econômico e o desenvolvimento por meio de seu papel fundamental de arrecadação de taxas e impostos. Esse papel permitiu que os programas de gastos nacionais protegessem e desenvolvessem melhor as sociedades sob os cuidados do governo. A geração de receita representa uma responsabilidade central para todas as administrações aduaneiras em todo o mundo, embora seu nível de ênfase nos tempos e circunstâncias modernas possa variar. Estou ciente de que, na história do meu próprio país, a alfândega gerou a receita que permitiu a um Estados Unidos jovem saldar suas dívidas após a independência, aumentar seu território e se tornar um membro ativo da comunidade internacional.

### NA VERDADE, O QUE TENHO OUVIDO...

dos membros em todo o mundo é a importância crítica da arrecadação efetiva de receitas pelas administrações aduaneiras. Proteger a receita, é essencial para disponibilizar os recursos governamentais que permitem uma ampla gama de serviços estatais e criam um ambiente onde as sociedades e as economias possam crescer. A capacidade dos membros de apoiar esta definição tradicional de proteção, é algo que devemos continuar a garantir por meio da atenção às disciplinas comerciais (por exemplo, classificação, avaliação, origem) e garantindo que as ferramentas e suporte neste espaço respondam às necessidades atuais dos membros.

### NÃO É DE SURPREENDER QUE...

embora eu tenha ouvido que a alfândega deve permitir a proteção por meio da cobrança de receita, esses esforços são investidos igualmente com a responsabilidade de proteger por meio de atividades de fiscalização. Esse é o desafio que todas as administrações enfrentam, particularmente em um ambiente internacional mais complexo. Essa segunda dimensão de nosso encargo de proteger ficou bem clara para mim durante a Conferência de Fronteiras Frágeis em Abuja, Nigéria. Muitas administrações alfandegárias se deparam com fronteiras afetadas por conflitos devido a distúrbios domésticos, terroristas transnacionais e grupos criminosos organizados ou disputas internacionais. As discussões em Abuja foram um lembrete claro dos altos riscos associados à gestão de fronteiras, bem como dos riscos que os funcionários aduaneiros enfrentam quando desempenham suas funções em circunstâncias extraordinárias e perigosas. Parabenizo a OMA pela iniciativa que culminou na conferência Fronteiras Frágeis e estou ansioso para desenvolver alicerces como esses. Além disso, estarei interessado em trabalhar com a Secretaria e os membros para garantir que as orientações e ofertas existentes relacionadas à aplicação, atendam a essas necessidades.

É UM MOMENTO CRUCIAL PARA A COMUNIDADE ADUANEIRA TOMAR MEDIDAS:  
ESTOU ANSIOSA PELO SEU FEEDBACK



## TODOS OS DIAS...

a Alfândega deve executar funções de cobrança e fiscalização de receitas em ambientes ao redor do mundo que têm duas coisas em comum: complexidade crescente e desafios emergentes. Encontramos uma série de ameaças – desde métodos inovadores de evasão fiscal, criminalidade transfronteiriça sofisticada, altos volumes de comércio, tecnologia em rápida mudança e muitas outras – com a expectativa de nosso pessoal de que elas serão tratadas de maneira a nos manter seguros, protegido e próspero. Atender ao chamado exige que sejamos vigilantes, criteriosos e resilientes. A experiência coletiva que possuem os membros da OMA é um recurso poderoso tanto para ajudar quanto para identificar áreas nas quais precisamos nos concentrar para criar maior eficácia e impacto.



## UM FOCO CHAVE DA OMA DEVE...

portanto, alimentar o diálogo em torno de tópicos e atividades que irão apoiar os membros em sua missão de proteger a sociedade. Isso deve incluir maneiras de equilibrar o papel em evolução das alfândegas para incorporar mais o perfil de mitigação de ameaças de aplicação, enquanto se mantém claro sobre a importância da arrecadação de receitas. Minha experiência é que as duas linhas de esforço não são mutuamente exclusivas; em vez disso, podem ser executadas simultaneamente de forma mutuamente favorável, especialmente quando as Alfândegas abordam essas tarefas com o apoio da OMA. Além disso, gostaria de desafiar os membros da OMA a refletirem sobre suas necessidades a esse respeito e ajudar a OMA a manter um curso claro que contribua para a habilidade dos membros de proteger a missão. Aplaudo os sucessos da OMA nesta área e espero mais conquistas juntos.

## PALAVRAS FINAIS...

Ao refletir sobre todo o trabalho necessário para uma proteção eficaz, reconheço que os membros têm perspectivas únicas sobre quais aspectos são mais importantes. Se tiver a honra de me tornar Secretário-Geral, minha responsabilidade seria servir e ouvir os membros para permitir o desenvolvimento e a distribuição eficaz de recursos que apoiem e permitam a proteção da receita e de nossas sociedades. Encorajo os membros a considerar suas conquistas e desafios no tema de proteger, e como, ou se as ferramentas e instrumentos da OMA possibilitaram o progresso nessa área.

O que ouvi dos membros a esse respeito me leva ao próximo pilar da minha plataforma: *entrega* de resultados. No mês que vem, pretendo compartilhar com vocês meus pensamentos sobre *entrega* – e como a *entrega* de serviços da organização está (e deve estar), diretamente ligada às nossas respectivas missões de proteção. Até então, estou ansioso para ouvir vocês.

Ian Saunders